

## مطالعه تطبیقی بازاریابی ورزشی در بازی‌های المپیک تابستانی و زمستانی (۲۰۰۴ - ۱۹۹۶)

فرشاد تجارتی<sup>۱</sup>  
الهام فرهاد فر<sup>۲</sup>  
علی زارعی<sup>۳</sup>

تاریخ وصول: ۹۰/۳/۲  
پذیرش: ۹۰/۷/۴

### چکیده

هدف پژوهش حاضر بررسی و مطالعه تطبیقی بازاریابی ورزشی در سه دوره از بازی‌های المپیک تابستانی و زمستانی ۱۹۹۶ الی ۲۰۰۴ می‌باشد. نمونه‌ها به روش نمونه‌گیری هدفدار انتخاب شده‌اند. از مطالعه کتابخانه‌ای استفاده شده و روش تحقیق از نوع گذشته‌نگر، کاربردی و توصیفی است. نتایج تحقیق نشان داد که پخش تلویزیونی و خبرسازی، جموع بینندگان تلویزیونی، میزان سود و درآمد بازاریابی وسهم هر یک از کمیته‌های خانواده المپیک، برنامه فروش بلیط و برنامه جوزدهی در المپیک‌های زمستانی روند رو به رشد داشته است. گمایت مالی، تعداد حامیان مالی در المپیک‌های زمستانی و برنامه فروش بلیط در المپیک‌های تابستانی روند صعودی و سپس نزولی داشته است. برنامه جوزدهی در المپیک‌های تابستانی ابتدا سیر نزولی و سپس سیر صعودی داشته است. تعداد حامیان مالی در المپیک‌های تابستانی روند نزولی داشته است. تعداد شرکا افزایش ناحسوسی داشته و سپس میزان آن ثابت مانده است. همچنین خبرسازی تلویزیونی سودمندترین شاخص بازاریابی در

۱- دانشیار دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران مرکز  
۲- کارشناس ارشد (مربي) دانشگاه آزاد اسلامی واحد دزفول  
۳- دانشیار دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران مرکز

بازی‌های المپیک بنظر می‌رسد. بنابراین سرمایه-گذاری در فرصت‌های تجارتی بازی‌های المپیک زمینه را برای توسعه آینده فراهم می‌نماید.

**واژگان کلیدی:** بازاریابی ورزشی، رویداد ورزشی، بازی‌های المپیک.

#### مقدمه

بازی‌های المپیک با قدمت دو هزار و هفتصد ساله یکی از قدیمی‌ترین جنبش‌های اجتماعی، مذهبی و ورزشی در جهان است. محل تولد این بازی‌ها در عصر باستان در یونان است و بازگشایی و احیا آن در دوران جدید نیز به این کشور و شهر آتن داده شده است که سر آغاز حیاتش از سال ۱۸۹۶ میلادی است و بیست و هشت‌مین دوره آن نیز سال ۲۰۰۴ در یونان و آتن برگزار شده است. مطالعات نشان می‌دهد بازاریابی ورزشی نیز در المپیک دارای قدمت و تاریخی طولانی می‌باشد و برای اولین بار بروکس<sup>۱</sup> یک قرن قبل از اولین دوره بازی‌های مدرن المپیک (۱۸۹۶) در سال ۱۸۵۰ اخمن بازرگانی بازی‌های المپیک را تأسیس کرده است و برنامه‌های بازاریابی ورزشی در المپیک نیز بر حسب اینکه توانایی مالی مستقلی را برای المپیک فراهم کند توسعه یافته است و به بهترین نحو فرصت‌های تجارتی زیادی را برای شرکت حقوقی (شخصی) فراهم می‌کند که انتخاب آنها مستلزم داشتن یک برنامه بازاریابی در المپیک است. وظیفه بازاریابی ورزشی المپیک با حفظ تعادل میان ورزش و حرفة در جهت ارتقاء آرمانهای المپیک و برای افزایش درآمد برای خانواده المپیک است. بازاریابی ورزشی جریان مهمی در محدوده جنبش المپیک به حساب می‌آید، به طوری‌که برنامه بازاریابی المپیک یک دوره چهار ساله را در برمی-گیرد و آنرا در سه سطح یاری می‌دهد: کمیته بین-

<sup>۱</sup>. Brookes

## مطالعه تطبیقی بازاریابی ورزشی در بازی‌های المپیک

تابستانی ۲۰۰۰

۱۹

المللی المپیک (IOC)<sup>۱</sup>، کمیته برگزاری بازی‌های المپیک (OCOG)<sup>۲</sup> و فعالیت‌های کمیته‌های ملی المپیک (NOC)<sup>۳</sup>. هدف IOC ارتقاء بازی‌های المپیک و افزایش توانایی مالی جنبش المپیک است. مطالعات نشان می‌دهد که برگزاری بازی‌های المپیک از اولین دوره خود (۱۸۹۶) دارای درآمد بوده است (جدول ۱).

جدول ۱. میزان درآمد از محل برگزاری بازی‌های المپیک

سال	محل برگزاری	درآمد
۱۸۹۶	آتن - یونان	اولین دوره ۴۴۸/۰۰۴ دلار
۱۹۰۰	پاریس- فرانسه	دومین دوره
۱۹۰۴	سنت لوئی- آمریکا	سومین دوره
۱۹۰۸	چهارمین دوره لندن- انگلستان	۲۱/۵۹۱ لیره استرالینگ
۱۹۱۲	استکهلم- سوئد	پنجمین دوره
۱۹۱۶	برلین- آلمان	ششمین دوره
۱۹۲۰	آنترورپ - بلژیک	هفتمین دوره
۱۹۲۴	پاریس- فرانسه	هشتمین دوره فرانسه
۱۹۲۸	آمستردام - فرانسه	نهمین دوره ۱۶۵/۰۰۰ دلار
۱۹۳۲	لوس آنجلس- آمریکا	دهمین دوره ۲/۰۰۰/۰۰۰ دلار
۱۹۳۶	برلین - آلمان	یازدهمین دوره ۳۰/۰۰۰/۰۰۰ دلار
۱۹۴۰	توکیو - ژاپن	دوازدهمین دوره برگزار نشد
۱۹۴۴	هلسینکی- فنلاند	سیزدهمین دوره برگزار نشد
۱۹۴۸	لندن- انگلستان	چهاردهمین دوره لندن- انگلستان ۷۶۱/۶۸۸ دلار
۱۹۵۲	هلسینکی- فنلاند	پانزدهمین دوره ۱/۵۳۱/۵۰۰ دلار
۱۹۵۶	ملبورن - استرالیا	شانزدهمین دوره ۲۲/۰۶۰/۰۰۰ لیره
۱۹۶۰	رم - ایتالیا	هفدهمین دوره ۷/۲۰۰/۰۰۰ دلار
۱۹۶۴	توكیو - ژاپن	هیجدهمین دوره
۱۹۶۸	مکزیکو سیتی- مکزیک	نوزدهمین دوره ۱۷۵/۰۰۰/۰۰۰ دلار
۱۹۷۲	مونیخ - آلمان	بیستمین دوره ۱/۹۲۲/۰۰۰ دلار
۱۹۷۶	蒙ترال - کانادا	بیست و یکمین دوره ۴۳۰/۰۰۰/۰۰۰ دلار
۱۹۸۰	موسكو - شوروی	بیست و دومین دوره ۲ بیلیون دلار

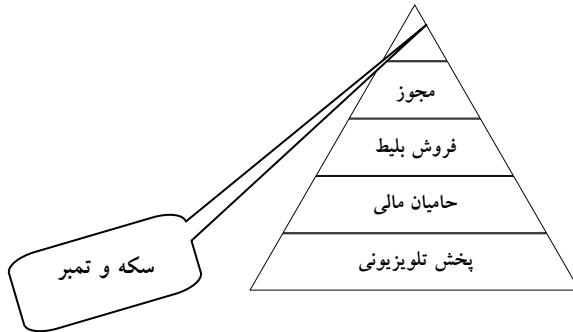
۱. International Olympic Committee (IOC)

۲. The Organising Committee for the Olympic Games (OCOG)

۳. National Olympic Committee(NOC)

دوره	بیست و سومین	لوس آنجلس - آمریکا	۱۹۸۴
دوره	بیست و سیمین	سنول - کره جنوبی	۱۹۸۸
دوره	بیست و پنجمین	بارسلون - اسپانیا	۱۹۹۲

نتایج تحقیقات انجام شده نشان میدهد که منابع مالی بازی های المپیک در المپیک شامل حق پخش تلویزیونی (تقرباً ۵۰٪)، حامیان مالی (۳۶٪)، فروش بلیط (۱۱٪)، جوزدهی (۲٪) و برنامه های سکه ها و تمبر های یادگاری است. (۴۴) (شکل ۱).

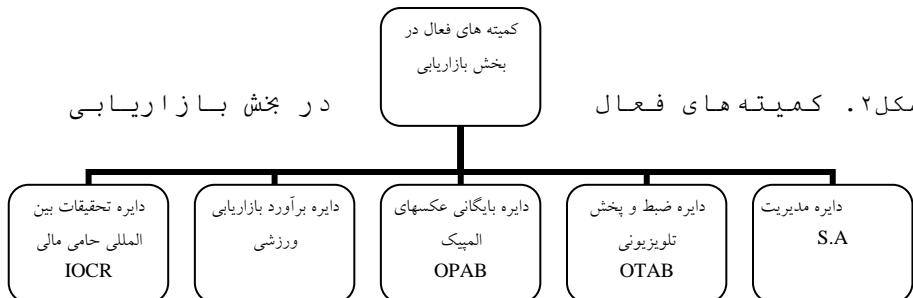


شکل ۱. هرم منابع مالی بازی های المپیک

خط مشی و سیاست کلی بازاریابی المپیک و مدیریت برنامه ها و طرح های مختلف به عهده ریاست کمیته بین المللی المپیک، هیئت اجرایی و جنبش بازاریابی است. کمیته های فعال در جوش بازاریابی، فعالیت های مربوط به مدیریت برنامه شرکاء (TOP) المپیک و هماهنگی عمل بازاریابی بازی ها، مدیریت آرمان های گذشته جنبش المپیک و برنامه های پخش تلویزیونی، مدیریت بایگانی عکس های گذشته جنبش المپیک و طرح های فتوگرافیکی ویژه المپیک و تحقیقات علمی در زمینه حامیان مالی را انجام می دهند (شکل ۲).

## مطالعه تطبیقی بازاریابی ورزشی در بازی المپیک تابستانی ۲۰۰۸

۲۱



شکل ۲. کمیته های فعال

همچنین در طبقه‌بندی مفهوم بازاریابی در بازی‌های المپیک می‌باشد چهار فاکتور کلیدی عامل سازمانی، عامل اقتصادی، عامل فرهنگی و عامل سیاست را در نظر داشت.

### الف: عامل سازمانی (تشکیلاتی)

کمیته بین‌المللی المپیک بطور اختصاری مالک هزینه‌های عظیم کالاهای فرهنگی در جهان و در بازی‌های المپیک است. چنانکه المپیک سیدنی ۲۰۰۰ فراتر از ۱/۷ بیلیون دلار امریکا هزینه در برداشت. مسئولیت برگزاری مسابقات بر عهده شهر و کشور میزبان است، اگرچه حق پخش تلویزیونی و حامیان مالی قسمت قابل توجهی از هزینه آنها را می‌پوشاند. برگزاری مسابقات در برگیرنده حداقل ده سال کار مداوم، طاقت فرسا و جدی به وسیله مؤسسات و ادارات خصوصی و دولتی و هزاران داوطلب است. اما تجارت<sup>۱</sup> نقش زیادی در در خانواده المپیک (ورزشکاران، کمیته‌های ملی المپیک، فدراسیون‌های بین‌المللی و کمیته برگزاری بازی‌های المپیک) که خودشان تولیدکننده و هم مصرف‌کننده محصول (فرآورده) خودشان هستند، بازی می‌کند. بنابراین دسترسی به برونو دادهای مهم بازاریابی، جلب رضایت مشتری و موفقیت سازمانی وابسته به این است که به درون

<sup>۱</sup>. Business

دادها دسترسی پیدا شود و این نشان دهنده این است که کمیته بین‌المللی المپیک در محدوده خود با نظم و قاعده قانونی، با چیزی که گنجینه و ثروت به حساب می‌آید کلنگار می‌رود. جدول ۲ اختلاف بین المپیک و بازاریابی محصول را نشان می‌دهد.

جدول ۲. مقایسه بازاریابی با اهداف بازاریابی المپیک	
بازاریابی محصول	بازاریابی المپیک
به فعالیت و اداشتن مارکهای شناساندن و معرفی اهداف و آرمان تجاری مورد علاقه	المپیک
تغییر عادات خرید کردن	تغییر عادات فعالیتهای فیزیکی
افزایش تولیدات مفید	افزایش میزان شرکت در ورزش
نقش مهم تولید ارتباط	ارتباط بنیادی با المپیزم
بهبود تصویر تولید	بهبود کلی نگرش و طرز فکر بازی‌های المپیک
اطلاعات عمومی درباره محصول	اطلاعات عمومی درباره بازی‌های جدید
یادآوری کردن به افراد برای رویداد دوباره	یادآوری برای تماشا و تجربه کردن رویداد بی‌نظیر المپیک

نتایج جدول ۲ نشان می‌دهد که اختلاف بین دو نوع بازاریابی شامل:

- ۱ — جهت افزایش کشش و جاذبه طرفداران سینه چاک
- ۲ — جهت افزایش شرکت افراد در ورزش
- ۳ — جهت افزایش مصرف تولید و محصولات از طریق ورزش.

و به نظر می‌رسد بازاریابی المپیک بطور مستقیم وابسته به کشش و جلب توجه طرفداران سینه چاک و افراد شرکت کننده در ورزش است که هر دو نقش محسوسی دارند و بطور غیرمستقیم به بازاریابی محصولات مصرفی مربوط می‌شوند.

#### ب: عامل اقتصادی

برنامه بازاریابی المپیک به سوی جهانی شدن اقتصاد گرایش دارد. این گرایش شامل بخش‌های جدیدی از تلاش و کوشش‌هایی است که نقش افزایشی در

## مطالعه تطبیقی بازاریابی ورزشی در بازی المپیک تابستانی ۲۰۰۰

۲۳

دارایی و سرمایه‌های پویا دارد و جریان محسوس فراورده — هدف نسبت به کالا را دربر می‌گیرد. همراه با تجارتی کردن المپیک بطور قطع آرمان المپیک درباب رفتار و سلوک و طرز اجرای ورزشکاران، جشن اداری، تجارت و پخش رادیو تلویزیونی برنامه‌های المپیک، مورد تهدید قرار می‌گیرد. بعضی از رفتار و سلوک با قاعده بنیادی المپیک و اهداف عینی بازاریابی مغایر است و از رویداد آن جلوگیری می‌کند. در این رابطه در المپیک سیدنی<sup>۱</sup> ۲۰۰۰ نسبت به المپیک زمستانی ۲۰۰۲ سالت لک<sup>۲</sup> سیتی ۶ نفر از اعضاء را بخاطر رفتار نامناسب منفصل کردند. تهدید دیگر رویه کمیته بین المللی المپیک، اجرا و استفاده غلط و نادرست از سبل‌های المپیک است که اغلب به دام‌های بازاریابی مربوط می‌شود و این اتفاق وقتی رخ می‌دهد که کمپانی تجارتی بدون پرداختن حق الامتیاز به خانواده المپیک، بازی‌های را برقرار می‌سازد و ادعا می‌کند که به بازی‌های المپیک وابسته است. به طور مثال: در طول بازی‌های ۱۹۹۶ آتلانتا<sup>۳</sup>، گوینده‌های رادیو تلویزیون سوئیس سعی می‌کردند که تبلیغاتی را به بازی‌های ورزشی اضافه کنند در حالی‌که هیچ کدام از آنها جزء حامیان مالی<sup>۴</sup> بازی‌های المپیک نبودند. از اینرو سیاست بازاریابی در تلاش برای تأمین و تضمین افزایش دارایی، حامیان مالی تجارتی و شرکاء واسطه‌ای در تعقیب و پیگیری اهداف مربوط به آن، حالت بیش فعال می‌گیرد.

### ج: عامل فرهنگی

این عناصر برای درک و فهم روشی که بازاریابی المپیک در پیش گرفته است ضروری‌اند. بهترین مشخصه،

۱. Sydney

۲. Salt lake City

۳. Atlanta

۴. Sponsore

نظريه «تغيير و تبديل<sup>۱</sup>» است که فرایندی را گويند که بوسيله اشياء و مردم به عنوان اشيائي که باید در بازار معاوضه يا مبادله شود، سازماندهی می‌شوند. در اين فرایند ارزش هر عمل يا هر رويدادي را تا حدی که ارزش مبادله پولی پيدا کند، کاهش می‌دهند و ارزش تاریخي و هنری آنرا نادیده می‌گيرند. اين فرایندها، دست آورد غيرمنتظره پایه مصرف اقتصادي، در جهت متفم کردن ساختار سرمایه و نظام سرمایه‌داری است. اين فرهنگ رقابتی، تجارت را برای مبادله و سودآوری پرورش می‌دهد که نمونه‌های آن در المپيك بسیار زياد به چشم می‌خورد.

#### د: عامل سياست

در طی سالیان طولانی جنبش المپيك مداخلات سياسی مختلفی را به وسیله دولتها و نهضتها تجربه کرده است. حساسترین و با اهميت‌ترین آنها تحریم بازی‌های مسکو ۱۹۸۰ و لوس آنجلس ۱۹۸۴ بوسيله امريكا و اتحاديه جماهير شوروی بود. قبل از ۱۹۸۴ دولتهای جهان در حالیکه به موقعیت‌هایی که برای بازی‌های المپيك پيش می‌آمد حساس شده بودند نسبت به پشتیبانی مالی آن نيز، بي ميل بودند. بازی‌های المپيك مونیخ ۱۹۷۲ و مونترال ۱۹۷۶ که خسارت‌های زيادي را متحمل شده بودند آن احساس اشتياق و جديت را از دست دادند. بسياری از دولتها همچنین تلاش کردند تا هزينه‌های عمومی را که به ورزش اختصاص يافته بود قطع نمایند. در نتيجه کميته بين‌المللي المپيك خود را در يك شرایط پيچيده و دشوار يافت چون هیچ شهری برای المپيك ۱۹۸۴ پيشنهاد نکرده بود و هيچگونه جاي تعجبی برای اين موضوع وجود نداشت. بازی‌های المپيك مسکو آخرین بازی‌هایی بود که از کمکهای مالي اساسی دولت برخوردار می‌گشت، با اين شرط که در منشور

<sup>۱</sup>. COM modification

المپیک، کمیته بین‌المللی المپیک از بخش دولتی از نظر سیاسی مستقل و جدا باشد. در واقع در سال ۱۹۸۰ ابتدا کمتر از ۵ و سپس ۱۵۰ کمیته ملی المپیک (NOC) از درآمد مستقلی برخوردار گشتند. در جمیع چهار بخش مهم برای انجام مقدمات بازاریابی ایجاد شد و نوع تفکری که برای ضرورت بازاریابی المپیک وجود داشت تغییر یافت (۲۸).

نتایج مطالعات کارتاكولیس، پاپریکاس و کارلیس<sup>۱</sup> (۲۰۰۵)، جانی کی لی<sup>۲</sup> (۲۰۰۵)، آبراہامسون و همکارانش<sup>۳</sup> (۲۰۰۳)، لاقو وست و گلادن<sup>۴</sup> (۲۰۰۳)، اسپارکس<sup>۵</sup> و وست گیت<sup>۶</sup> (۲۰۰۲)، کوردینر<sup>۷</sup> (۲۰۰۲)، جارویس<sup>۸</sup> (۲۰۰۲)، راینز<sup>۹</sup> (۲۰۰۲)، ویلکس و همکارانش<sup>۱۰</sup> (۲۰۰۱)، تریپودی<sup>۱۱</sup> (۲۰۰۱)، گلادن و ولف<sup>۱۲</sup> (۲۰۰۱)، پریتچارد و نگرو<sup>۱۳</sup> (۲۰۰۱)، روی و کورن دل<sup>۱۴</sup> (۲۰۰۰)، میناقان و شیپلی<sup>۱۵</sup> (۱۹۹۹)، تارانتو<sup>۱۶</sup> (۱۹۹۸)، کریمینز و هورن<sup>۱۷</sup> (۱۹۹۶)، تیلور و همکارانش<sup>۱۸</sup> (۱۹۹۴)، مک دونالد<sup>۱۹</sup> (۱۹۹۱)

- 
۱. Kartucoolise , Papericuse and Karlisse ( ۲۰۰۵ )
  ۲. John K. Lee ( ۲۰۰۵ )
  ۳. Abrahamsune & et .all ( ۲۰۰۳ )
  ۴. Lachowest & Gladden ( ۲۰۰۳ )
  ۵. Sparks ( ۲۰۰۲ )
  ۶. Westgate ( ۲۰۰۲ )
  ۷. Cordiner ( ۲۰۰۲ )
  ۸. Jarvis ( ۲۰۰۲ )
  ۹. Rines ( ۲۰۰۲ )
  ۱۰. Wilcox & et. All( ۲۰۰۱ )
  ۱۱. Tripodi ( ۲۰۰۱ )
  ۱۲. Gladden and Wolfe ( ۲۰۰۱ )
  ۱۳. Pritchard and Negro ( ۲۰۰۱ )
  ۱۴. Roy and Corndel ( ۲۰۰۰ )
  ۱۵. Minaghun and Shipley ( ۱۹۹۹ )
  ۱۶. Taranto ( ۱۹۹۸ )
  ۱۷. Criminse and Horen ( ۱۹۹۶ )
  ۱۸. Tilver & et. all ( ۱۹۹۴ )
  ۱۹. Mc Donald ( ۱۹۹۱ )

نیز نشان دادند که ایجاد تصویر مثبت، افزایش فروش، دستیابی به پوشش رسانه‌ای، درگیر کردن اجتماع، شناساندن آرم و بالا بردن سطح آگاهی، تأثیر بر روی باورها، بهبود ارتباط بین سازمان‌ها و خاطبین هدف، بالا بردن وفاداری آرم از اهداف مهم حامیان مالی بازی‌های المپیک می‌باشد.

از این رو، با توجه به نقش و اهمیت بازاریابی در ورزش و بازی‌های المپیک، تحقیقات بیشتری لازم هستند که این موضوع را بیشتر بررسی کنند. تحقیقات انجام شده در داخل کشور نشان میدهد که پژوهشی در مورد موضوع تحقیق حاضر صورت نگرفته است. همچنین، تحقیقات اندک انجام شده در خارج از کشور نیز بیشتر روی حامیان مالی صورت گرفته‌اند. بنابراین، در این تحقیق سعی شده است که ضمن مطالعه بازاریابی در بازی‌های تابستانی و زمستانی المپیک طی سال‌های ۱۹۹۶ تا ۲۰۰۴، روند تغییرات و عوامل مؤثر در آنها نیز بررسی شود.

### روش‌شناسی

تحقیق از نوع گذشته نگر، کاربردی و توصیفی (تطبیقی) می‌باشد. محقق جهت انجام این بررسی به صورت مطالعه کتابخانه‌ای به بررسی و مطالعه تطبیقی بازاریابی سه دوره از بازی‌های المپیک (۲۰۰۴ — ۱۹۹۶) تابستانی و زمستانی می‌پردازد. همچنین در این پژوهش از سایتهاي مختلف اينترنتي، بانک‌هاي اطلاعاتي، شبکه‌هاي کامپيوتری و كتابهای آمار المپیک استفاده شده است و متغيرهای بازاریابی ورزشی شامل: حامیان مالی، تعداد حامیان مالی، فروش بلیط، رسانه‌های تلویزیونی، جوزدهی، سود و درآمد بازاریابی، سهم هر یک از کمیته‌های خانواده‌های المپیک، تعداد شركاء، برنامه‌های بازاریابی و جموعه بینندگان تلویزیونی بازی‌های المپیک مقایسه شده‌اند.

## مطالعه تطبیقی بازاریابی ورزشی در بازی‌های المپیک تابستانی ۲۰۰۴

۲۷

### جامعه و نمونه آماری

جامعه آماری شامل بازی‌های المپیک از بدو شروع تا حال حاضر است. نمونه آماری سه دوره از بازی‌های المپیک (۱۹۹۶ — ۲۰۰۴) یعنی سه دوره از بازی‌های المپیک تابستانی و سه دوره از بازی‌های المپیک زمستانی است که به روش نمونه‌گیری هدفدار انتخاب شده است.

### روش‌های آماری

در پژوهش حاضر از آمار توصیفی شامل: درصد، میانگین و ترسیم نمودارهای دایره‌ای (لوله‌ای) و ستونی و خطی جهت طبقه بندی، تنظیم و مقایسه داده‌ها استفاده شده است. تمام محاسبات با استفاده از نرم افزار SPSS انجام شده است.

### یافته‌ها

**۱- گمایت‌های مالی المپیک و رشد و تحول برنامه شرکاء**  
گمایت‌های مالی المپیک و رشد و تحول برنامه شرکاء که دربرگیرنده المپیک ۱۹۹۳ تا ۲۰۰۸ است در جدول ۳ نشان داده شده است. این جدول نشان می‌دهد که از میان گمایت‌های مالی المپیک برنامه شرکاء دوره چهارساله ۲۰۰۱ - ۲۰۰۴ که دربرگیرنده المپیک تابستانی آتن و المپیک زمستانی سالت لک سیتی است، بیشترین درآمد حاصل از گمایت‌های مالی (۶۶۳ میلیون دلار) را کسب کرده است و انتظار می‌رود که در دوره چهارساله ۲۰۰۵ - ۲۰۰۸ که المپیک زمستانی تورینو و المپیک تابستانی پکن را شامل می‌شود، این رقم به ۸۶۶ میلیون دلار افزایش یابد.

**۲- درآمدهای حاصل از برنامه تلویزیونی بازی‌های المپیک تابستانی و زمستانی:**

درآمدهای حاصل از برنامه تلویزیونی بازی‌های المپیک تابستانی و زمستانی در جدول ۴ نشان داده شده است. این جدول نشان می‌دهد کشورهایی که حق

خبرسازی داشتند در سیدنی ۲۰۰۰ و آتن ۲۰۰۴ یکسان هستند (۲۲۰ کشور) ولی درآمدهای حاصل از برنامه تلویزیونی در المپیک آتن دارای بیشترین مقدار ( $1/4$  میلیارد دلار) است. این در حالی است که انتظار می‌رود در المپیک تورینو این رقم به ۸۳۳ میلیون دلار آمریکا برسد.

### ۳- میزان سود و درآمد حاصل از بازاریابی بازی‌های المپیک تابستانی و زمستانی

میزان سود و درآمد حاصل از بازاریابی بازی‌های المپیک تابستانی و زمستانی در جدول ۵ نشان داده شده است. نتایج نشان می‌دهد که در سه دوره چهارساله گذشته، دوره ۲۰۰۴ - ۲۰۰۱ که دربرگیرنده المپیک‌های آتن و سالت لک سیتی می‌شود، بیشترین مقدار سود حاصل از بازاریابی را از خبرسازی، حمایت مالی برنامه شرکاء و شرکای سرمایه‌گذاری محلی کسب کرده است. همچنین نتایج جدول ۵ نشان می‌دهد که منابع درآمد بازاریابی المپیک در سال‌های ۲۰۰۰ - ۱۹۹۷ عبارت از حق پخش تلویزیونی ۵۰ درصد، برنامه جوزدهی ۲ درصد، حامیان مالی ۳۶ درصد، فروش بليط ۱۱ درصد و برنامه سکه ۱ درصد بوده است. در حالی که منابع درآمد بازاریابی المپیک طی سال‌های ۲۰۰۱ - ۲۰۰۴ دچار اندکی تغییر شده است. بطوریکه حق پخش تلویزیونی با ۳ درصد افزایش به ۵۳ درصد، برنامه جوزدهی بدون تغییر ۲ درصد، فروش بليط نيز بدون تغیير ۱۱ درصد و حامیان مالی با ۲ درصد کاهش نسبت به دوره چهارساله گذشته به ۳۴ درصد رسیده است.

**مطالعه تطبیقی بازاریابی ورزشی در بازی‌های المپیک**  
**تابستانی ۲۰۰۰**

۲۹

جدول ۳. همایت‌های مالی المپیک؛ رشد و تحول برنامه شرکاء<sup>۱</sup> (تاب)

| برنامه شرکاء |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| ششم          | پنجم         | چهارم        | سوم          | دو           | لیل          | بازی‌های     | بازی‌های     | چهار         | دوره         |              |              |
| ۲۰۰۸         | ۲۰۰۷         | ۲۰۰۶         | ۲۰۰۵         | ۲۰۰۴         | ۱۹۹۷         | ۱۹۹۶         | ۱۹۹۳         | ۱۹۹۶         | ۱۹۹۶         |              |              |
| پکن          | تورینو       | آتلانتا      | سیدنی        | آتن          | نیویورک      | لیل          | هامرس        | المپیک       | المپیک       |              |              |
| ۲۰۰۸         | ۲۰۰۶         | ۱۹۹۶         | ۲۰۰۰         | ۲۰۰۴         | ۱۹۹۸         | ۱۹۹۸         | ۱۹۹۴         | ۱۹۹۴         | ۱۹۹۴         |              |              |
| ۱۱           | ۱۱           | ۱۱           | ۱۱           | ۱۹۹          | ۱۹۹          | ۱۹۹          | ۱۹۹          | ۱۹۹          | ۱۹۹          | ۱۰           | شرکاء        |
| ۲۰۰۲         | ۲۰۰۲         | ۲۰۰۲         | ۲۰۰۲         | ۱۹۹۹         | ۱۹۹۹         | ۱۹۹۹         | ۱۹۹۷         | ۱۹۹۷         | ۱۹۹۷         |              | کمیته        |
| ۸۶۶          | ۶۶۳          | ۵۷۹          | ۴۷۶          | ۴۷۶          | ۴۷۶          | ۴۷۶          | ۴۷۶          | ۴۷۶          | ۴۷۶          |              | های ملی      |
|              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              | شرکت         |
|              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              | کنندگان      |
|              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
|              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              | درآمد (      |
|              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              | آمریکا)      |
|              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              | میلیون دلار  |

<sup>۱</sup>. The Olympic Partnership

جدول ۴. درآمدهای حاصل از خبرسازی تلویزیونی بازی‌های المپیک

بازی‌های المپیک	تعداد	کشورهایی که حق خبرسازی آمریکا داشتند.	درآمد حاصل از خبرسازی (میلیون دلار آمریکا)
آتلانتا	۲۱۴		۸۹۸ / ۲
تابستانی	۱۹۹۶		* ۱ / ۳۳
سیدنی	۲۲۰		* ۱ / ۴۷
آن	۲۰۰۴		
نگانو	۱۶۰		۵۱۳ / ۵
زمستانی	۱۹۹۸		۷۳۸
سالت لک	۲۰۰۲		۸۳۳
تورینو	۲۰۰۶		

\* میزان درآمد بر حسب میلیارد دلار آمریکا است.

جدول ۵. میزان سود و درآمد بازاریابی بازی‌های المپیک

منابع	۲۰۰۱	۱۹۹۷	۱۹۹۳	۲۰۰۰
(میلیون دلار آمریکا)	۲۰۰۴	۱۹۹۷	۱۹۹۳	۲۰۰۰
خبرسازی تلویزیونی	*	۱ / ۸۴۰	۲ / ۲۳۶	*
برنامه شرکاء	۵۷۹	۲۷۹	۶۶۳	۶۰۸
شرکای سرمایه گذاری محلی	۶۵۵	۵۳۴	۷۳۶	۸۱
انتشار بليط	۴۵۱			
جموز	۱۱۵			
مجموع	۲ / ۶۳۰	۳ / ۷۷۰	۴ / ۲۶۴	*

\* میزان درآمد بر حسب میلیارد دلار آمریکا است.

### بحث و نتیجه‌گیری

این تحقیق مطالعه تطبیقی بازاریابی ورزشی را در سه دوره المپیک ۱۹۹۶ - ۲۰۰۴ یافته های پژوهش نشان می‌دهد که حمایت مالی در المپیک‌های تابستانی و زمستانی بین سال‌های ۱۹۹۶ - ۲۰۰۴ ابتدا افزایش یافته و سپس روند نزولی

## مطالعه تطبیقی بازاریابی ورزشی در بازی ملیک

---

تابستانی ۰۰۰۱

داشته است. تعداد حامیان مالی در المپیک‌های تابستانی روند نزولی و در المپیک‌های زمستانی سیر صعودی و سپس نزولی داشته است. تعداد شرکاء افزایش ناخصی داشته و سپس به طور کلی یک جا مانده است. برنامه فروش بلیط در المپیک‌های تابستانی روند صعودی و سپس نزولی داشته است اما در المپیک‌های زمستانی به روند صعودی خود ادامه داده است. پخش تلویزیونی و خبرسانی به روند صعودی خود ادامه داده است. برنامه جوzdه در المپیک‌های تابستانی ابتدا سیر نزولی و سپس سیر صعودی داشته اما در المپیک زمستانی به رشد خود ادامه داده است. میزان سود و درآمد بازاریابی و سهم هر یک از کمیته‌های خانواده المپیک روند رو به رشد داشته است. خبرسانی تلویزیونی سودمندترین شاخص بازاریابی در بازی‌های المپیک به نظر می‌رسد. جموع بینندگان تلویزیونی در المپیک تابستانی روند رو به رشد داشته و تنها در آتن کاوش ختصری را نشان می‌دهد اما در المپیک زمستانی به روند صعودی خود ادامه داده است.

با توجه به زیربنای نظری بازاریابی، ورزش بدون گایت مالی صنایع و بازاریابی قادر به ادامه حیات نیست. حامیان مالی علاوه بر آنکه منابع مالی ارزشمندی را برای خانواده المپیک فراهم می‌آورند، توانایی بازاریابی شرکتها را گسترش داده، در مورد چگونگی رسیدن به بازار هدف و چگونگی ارتباط با بازار موردنظر و همچنین به عنوان فعالیتی سودآور که برای هر دو طرف منافع دارد فعالیت می‌کنند. این نتایج با یافته‌های تحقیقات تریپودی (۲۰۰۱) مبنی بر حامیان مالی یک حربه در جهت توسعه و پیشرفت، ویلکس و همکارانش (۲۰۰۱) مبنی بر شرکت اکسایوکی حامی مسابقات قهرمانی فوتبال، پریچارد و نگرو (۲۰۰۱) مبنی بر برنامه‌های حامیان و اثراتش روی مشتریان، میناقان

و شیپلی (۱۹۹۹) مبنی بر نقش رسانه و توسعه آگاهی عمومی از حامیان همواری دارد.

همچنین بنظر می‌رسد که فرآورده ورزشی که از نظر مصرفکنندگان منحصر به فرد باشد در وضعیت خوبی قرار دارد که بتواند به طور موفقیت‌آمیز در بازار جای خود را باز کند به شرط اینکه تصاویری که از آن ارائه می‌شود صادقانه، دقیق و مثبت باشد و خط مشی‌های بازاریابی باید آن فرآورده را در جایگاه خاصی در بازار قرار دهد. بنابراین بهترین شیوه برای جا اندادن فرآورده ورزشی در بازار فروش، در نظر گرفتن حامیان به عنوان ابزاری برای ارتباط صادقانه است که شکل مشخص و از دیدگاه اجتماعی مسئولانه‌ای از فرآورده ورزشی مورد نظر ارائه می‌دهد. این نتایج با تحقیقات احسانی (۱۳۸۲) مبنی بر مدیریت بازاریابی ورزشی، کریمینز و هورن (۱۹۹۶) مبنی بر حامیان مالی حرکت از لغزش به سوی موفقیت همواری دارد.

اهمیت موضوع حامیان نشان می‌دهد که امروزه مربیان ورزشی بیش از هر زمان دیگری تحت فشارهای گوناگون قرار دارند. از این‌رو باید این یادآوری مهم را خاطر نشان ساخت: برنامه‌ریزی، سازماندهی، برای موفقیت بیشتر، داشتن مهارت‌های مدیریت، طراحی کنترل اثربخش برای برنامه‌های ورزشی و تصمیم گیری مؤثر و کارآمد که همه این عوامل جزء مهارت‌های مدیریتی بحساب می‌آیند دارای ارزش یکسانی در برنامه‌های مختلف برای جوانان، دانش آموزان مدارس و ورزشکاران زبده و نخبه می‌باشد. از این‌رو لازم است افراد دست اندکار، مهارت‌های مدیریتی را کسب کنند تا بتوانند وظایف خود را با کیفیت بهتری انجام دهند. به همین خاطر موضوع بودجه و اعتبارات حامیان مالی می‌تواند بر عملکرد و فعالیتهای ورزشی تأثیرات بسیاری داشته باشد لذا باید این مسئولیت را مهم و جدی تلقی نمود. همچنین بازاریابی ورزشی در زمینه برنامه حمایت حامیان

باعث گسترش بازار فروش، توسعه آگاهی عمومی، ایجاد تصویر روشن و مثبت از شرکت در اذهان عمومی می‌شود. افزایش میزان فروش، دستیابی به تصویر مثبت برای شرکت و کسب شهرت و محبوبیت برای شرکت، ارتباط بهتر با بازار موردنظر و رقابت با سایر شرکتها از عواید بازاریابی از طریق تبلیغ و علائم تبلیغی و حامیان است. این نتایج با تحقیقات فیاض (۱۳۸۲) مبنی بر ورزش، صنعت و بازاریابی، ایزدی (۱۳۸۳) مبنی بر عوامل مؤثر بر جذب حامیان مالی شرکتهای حامی فوتبال حرفه‌ای ایران، لچووست و گلاند (۲۰۰۳) مبنی بر بررسی یک چهارچوب برای درک برنامه‌های بازاریابی ورزشی، آبراهامسون و همکارانش (۲۰۰۳) مبنی بر بررسی حامیان مالی به عنوان یک ابزار ارتباطی، اسپارکس و وست گیت (۲۰۰۲) مبنی بر اساس گسترش استراتژی‌های موردنظر حامیان مالی در هاکی روی یخ، کوردینر (۲۰۰۲) مبنی بر بوکس و حامیان مالی به عنوان یک ترکیب متناسب یا ترکیب نامتناسب، جارویس (۲۰۰۲) مبنی بر حامیان مالی مسابقات سافت بال جهانی ۲۰۰۰، راینز (۲۰۰۲) مبنی بر حامیان مالی جام جهانی راگبی، گلاند و ولف (۲۰۰۱) مبنی بر حامیان مالی ورزشهای دانشگاهی، روی و کورنل (۲۰۰۰) مبنی بر استفاده مدیران از حامیان مالی، تارانتو (۱۹۹۸) مبنی بر رویدادهای ورزشی همانند یک ابزار بازاریابی و پیشرفته، تیلور و همکارانش (۱۹۹۴) مبنی بر آگاهی حامیان مالی و تصویر شرکت، مک دونالد (۱۹۹۱) مبنی بر حامیان مالی و تصویر حامیان هموطنی دارد. با توجه به نتایج بدست آمده از تحقیق بنظر می‌رسد جنبش المپیک بسیار وابسته به درآمدهای بدست آمده از طریق حق پخش تلویزیونی بازی‌هاست. تلویزیون یک منبع ماندگار برای کسب سود و بعنوان ابزاری برای ارتقاء المپیک به حساب می‌آید. به طوریکه

بازی‌های المپیک زمستانی تا سال ۱۹۹۲ در زمستان همان سالی برگزار می‌شد که بازی‌های المپیک تابستانی برگزار شده بود. اما به جهت جاذبه‌هایی که این بازی‌ها داشت و نیز به منظور افزایش درآمد حاصل از بازی‌ها، کمیته بین‌المللی المپیک تصویب کرد که بازی‌ها با فاصله زمانی دو ساله نسبت به المپیک تابستانی برگزار شود.

بنابراین می‌توان نتیجه گرفت که بازاریابی در زمینه پخش تلویزیونی اهمیت زیادی پیدا کرده و در کنار بازاریابی در زمینه حامیان مالی ابزاری بنیادی برای سودرسانی بیشتر در بازی‌های المپیک محسوب می‌شود. این نتایج با تحقیقات جان کی لی (۲۰۰۵) مبنی بر بازاریابی و پیشرفت بازی‌های المپیک، النشار (۲۰۰۳) مبنی بر بازاریابی ورزشی روندهای فعلی و آینده همواره دارد.

در کشور ما در جشن ورزش بانوان به علت عدم امکان نمایش بازیها و عدم حضور تماشچیان، مشکلات و موانع دو چندان بنظر می‌رسد. زیرا جشن زیادی از بازاریابی ورزشی به نمایش بازیها و حضور تماشچیان وابسته است. بنابراین ورزش بانوان به علت عدم پخش تلویزیونی مسابقات، عدم تایل بازاریابان برای پوشش تبلیغاتی و بازاریابی و همچنین نداشتن برنامه زمانبندی مدون برای جذب اسپانسر از بازاریابی ضعیفتری نسبت به سایر ورزشها برخوردار است. از این‌رو بدون وجود منابع مالی امکان توسعه و گسترش ورزش بانوان در کشور وجود ندارد. این نتایج با تحقیقات حسینی (۱۳۸۴) مبنی بر بازاریابی ورزشی در ورزش بانوان و چالشها، کوزه چیان و همکارانش (۱۳۸۴) مبنی بر روش‌های مناسب بازاریابی در ورزش زنان مسلمان، هنری (۱۳۸۴) مبنی بر بینیان‌های بازاریابی در ورزش زنان همواره دارد.

به نظر می‌رسد که نباید به امید سرازیر شدن پول و کمک‌های دولت نشست و سازمانهای ورزشی باید

به سیاست درآمدزایی خود در جهت مقاعده کردن تأمین‌کنندگان منابع مالی یعنی مردم، حامیان مالی و مؤسسه‌ای که پول‌های اهدایی را هدایت می‌کنند، بپردازند. بنابراین باید رویداد ورزشی را همانند کالای تولیدی به علاقمندان عرضه کرد و بایستی توجه داشت که درآمدزایی هنر جذب درآمد موردنیاز برای پروژه‌های خاص یا فعالیتهای یک سازمان ورزشی است. این نتایج با تحقیقات گمیدی (۱۳۸۴) مبنی بر بازاریابی در رویداد ورزشی، صادقی (۱۳۸۲) مبنی بر ارتباط مقابله ورزش و اقتصاد در روند توسعه، هاشمی سیاوشانی (۱۳۸۲) مبنی بر روش‌های جذب گمایتهای مالی جهت تیمهای ورزشی همچو ای دارد.

علاوه بر آن تأثیر میزبانی بازی‌های المپیک، که در درازمدت بر روی اقتصاد آن کشور مؤثر واقع خواهد شد را نباید نادیده گرفت. بنابراین به نظر می‌رسد که بازاریابی در رویدادهای ورزشی علاوه بر کسب سود و درآمد باعث جذب توریست، ایجاد شغل‌های مربوط به مسابقات المپیک، سرمایه انسانی، اصلاح و احیای شهری، شهرت و اعتبار بین المللی می‌شود. این نتایج با تحقیقات کارتاكولیس و همکارانش (۲۰۰۵) مبنی بر استراتژی بازاریابی ورزشی در المپیک ۲۰۰۴ آتن همچو ای دارد.

نکته حائز اهمیت این است که در کشور ما در زمینه بازاریابی ورزشی به بسیاری از موارد که از اهمیت بالایی برخوردار هستند مانند: حق پخش تلویزیونی یا تشکیل انجمن طرفداران و عضویت در باشگاه‌ها و حامیان مالی بین المللی نادیده گرفته شده‌اند. گرفتن مالیات از تلویزیون، حامیان مالی و تهیه بودجه عمومی در تأمین جنبش المپیک به درآمدهای مستقل آنها کمک می‌کند. همچنین ضعف آموخته، نبود نیروی متخصص و مدیریت علمی و نداشتن تعامل جهانی و منطقه‌ای از مشکلات اصلی علم

بازاریابی ورزشی است. به همین خاطر کشور ما فاصله زیادی با کشورهای غربی دارد، بنابراین در جهت رفع این مشکل باید تلاشها مضاعف گردد.

### منابع فارسی

- النشار، عادل. (۲۰۰۳). بازاریابی ورزشی، روندهای فعلی و آینده. خلاصه مقالات دومین همایش خاورمیانه ای ایج پر. تهران.
- احسانی، محمد. (۱۳۸۲). مدیریت بازاریابی ورزشی. خلاصه مقالات دومین همایش خاورمیانه ای ایج پر. تهران.
- ایزدی، علیرضا. (۱۳۸۳). توصیف عوامل مؤثر بر جذب اسپانسرشیب شرکت‌های اسپانسر فوتبال حرفه‌ای ایران. پایان نامه کارشناسی ارشد. دانشگاه تربیت معلم. دانشکده تربیت بدنی.
- بلوریان تهرانی، محمد. (۱۳۸۲). طراحی استراتژی، برنامه‌ریزی و مهارت‌های فروش و فروشندگی حرفه‌ای. چاپ اول تهران. شرکت چاپ و نشر بازارگانی. ۵ و ۸۳.
- پارسی پور، سولاز. (۱۳۸۳). بازاریابی ورزش. شماره ۴. زیر چاپ. استراتژیک. فصلنامه علم ورزش. همیدی، مهرزاد. (۱۳۸۴). بازاریابی در رویدادهای ورزشی. خلاصه مقالات پنجمین کنگره بین المللی علمی — ورزشی بسوی آینده.
- صادقی، حسین. (۱۳۸۲). ارتباط متقابل ورزش و اقتصاد در روند توسعه. خلاصه مقالات دومین کنگره خاورمیانه‌ای ایج پر. تهران.
- صناعی، علی. (۱۳۴۷). اصول بازاریابی و مدیریت بازار. چاپ سوم. تهران. پرسش: ۱۰ و ۷.
- فیاض، محمد رضا. (۱۳۸۲). ورزش، صنعت، بازاریابی. خلاصه مقالات دومین همایش خاورمیانه ای ایج پر. تهران.
- کمالی، کامل و دادخواه. محمد رضا. (۱۳۸۱). بازاریابی و مدیریت بازار (علمی - کاربردی). چاپ دوم. تهران: شهرآشوب: ۱۹۳ و ۲۰۰ و ۱۰۲.
- کوزه چیان، هاشم. احسانی، محمد. فرزان، فرزام و کریمی طرقبه، الهام. (۱۳۸۴). روش‌های مناسب بازاریابی در ورزش زنان مسلمان. خلاصه مقالات

## مطالعه تطبیقی بازاریابی ورزشی در بازی‌های المپیک تابستانی ۲۰۰۰

۳۷

پنجمین کنگره بین المللی علمی — ورزشی بسوی آینده.

ولادیمیر، آندرف و فرانسوانیس، زان. (۱۳۸۰). اقتصاد ورزش. (ترجمه الهوردی جزایری). چاپ اول. تهران: انتشارات علم ورزش، ۴۰ — ۳۰.

هاشمی سیاوشانی، محمد. (۱۳۸۲). بررسی جذب همایت‌های مالی جهت تیم‌های ورزشی کشور. پایان نامه کارشناسی ارشد. دانشگاه تربیت معلم، دانشکده تربیت بدنی. چاپ نشده.

هنری، حبیب. (۱۳۸۴). بنیان‌های بازاریابی در ورزش زنان. خلاصه مقالات پنجمین کنگره بین المللی علمی — ورزشی به سوی آینده.

### منابع لاتین

- http. www. Beijing ۲۰۰۸ Olympic Marketing. (۲۰۰۵).
- htt . www . City and Sport Marketing Strategy. (۲۰۰۵): The Case of Athen ۲۰۰۴.
- Jarvise, Nigel. (۲۰۰۲). Sponsorship and Goy Sport: a case study of the ۲۰۰۰ Gay softball world series. *International journal of sport marketing & sponsorship*. Vol. ۴, No. ۳.
- Lee. Johnny.k. (۲۰۰۵): marketing and promotion of the Olympic Games: Published by the United States sports academy. *The sport journal*.
- Lachowest, Tony & Gladden, James. (۲۰۰۳). A frame work for understanding Cause Related Sport Marketing Programs. *International journal of sport Marketing & sponsorship*. vol. ۴, No. ۴.
- Mc Donald, C. (۱۹۹۱). Sponsorship and the Image of the Sponsor. *European Journal of Marketing*. vol. ۲۵, no. ۱۱, PP. ۳۱ \_ ۳۸.
- Porter, Philip. (۲۰۰۵) .htt .www. Olympic Marketing: An Overview.
- Pritchard, Mark & Negro, Chris. (۲۰۰۱). Sport Loyalty Program and Their Impact on Fan Relationship. *International journal of sport Marketing & Sponsorship* vol. ۳, no. ۳.
- Rines, Simon. (۲۰۰۲). Guinness Rugby World cup Sponsorship: A Global Platform for Meeting Business Objectives. *International journal of sport Marketing & sponsorship*. vol .۳ , no .۴ .
- Taranto, R. (۱۹۹۸). Special events \_ a unique Tool of Marketing and Promotion Business Date. *International journal of sport marketing &sponsorship* .vol.۱, no.۱. PP. ۰ \_ ۹.
۲۰. Tripodi, John. (۲۰۰۱). Sponsorship \_ A Confirmed Weapon in the Promotional Armory .international journal of sport marketing & sponsorship. vol. ۳, no. ۱.

- Wilcox, Ralph & Andrews, David. (۲۰۰۱). AXAUK, Real life Supporters and Sponsorship of the Football Association Challenge Cup: *International Journal of Sport marketing & sponsorship*. vol. ۳, No. ۲.
- [http://www.Fact File ۲۰۰۴, Olympic Marketing. \(۲۰۰۵\).](http://www.Fact File ۲۰۰۴, Olympic Marketing. (۲۰۰۵).)
- Girginov and Parry. (۲۰۰۰). *The Olympic Games Explained: Olympic Marketing*. PP. ۹۳ – ۱۱۶.
- Girginov and Parry. (۲۰۰۰). *Economic and Environment Impact Of The Olympic Games*. PP. ۱۱۶ – ۱۳۰.
- [http://www.Hailer Announced Official Sponsor of Beijing ۲۰۰۸ Games. \(۲۰۰۵\): Maeket Place.](http://www.Hailer Announced Official Sponsor of Beijing ۲۰۰۸ Games. (۲۰۰۵): Maeket Place.)
- [http://www.IOC final report ۲۰۰۱ – ۲۰۰۴. Marketing revenue. \(۲۰۰۵\).](http://www.IOC final report ۲۰۰۱ – ۲۰۰۴. Marketing revenue. (۲۰۰۵).)
- [http://www. ۲۰۰۶ Marketing fact file. \(۲۰۰۵\).](http://www. ۲۰۰۶ Marketing fact file. (۲۰۰۵).)
- [http://www. Marketing Revenue; Olympic Broadcast. \(۲۰۰۵\).](http://www. Marketing Revenue; Olympic Broadcast. (۲۰۰۵).)
- [http://www.Olympic Studies Center Olympics By subject Economic& Tourism .\(۲۰۰۵\).'Olympic Games Tourism Strategy',page ۳ http://www.ausport.gov.au/fulltext/۲۰۰۱/atc/olympicreview.pdf](http://www.Olympic Studies Center Olympics By subject Economic& Tourism .(۲۰۰۵).'Olympic Games Tourism Strategy',page ۳ http://www.ausport.gov.au/fulltext/۲۰۰۱/atc/olympicreview.pdf)
- Papanikos.G et al. [http://www. Olympic Marketing: An Overview \(۲۰۰۵\). The sportjournal.org/۲۰۰۳ Journal/Vol1-No۲/ athens. asp](http://www. Olympic Marketing: An Overview (۲۰۰۵). The sportjournal.org/۲۰۰۳ Journal/Vol1-No۲/ athens. asp)
- [http://www. Revenue Generation \(۲۰۰۱ – ۲۰۰۴\). \(۲۰۰۵\).](http://www. Revenue Generation (۲۰۰۱ – ۲۰۰۴). (۲۰۰۵).)
- [http://www. Saltlake ۲۰۰۲ Marketing and Finance. \(۲۰۰۵\).](http://www. Saltlake ۲۰۰۲ Marketing and Finance. (۲۰۰۵).)
- [http://www. Sydney ۲۰۰۰ Olympic Marketing. \(۲۰۰۴\).](http://www. Sydney ۲۰۰۰ Olympic Marketing. (۲۰۰۴).)
- [http://www. The Economic Impact of Hosting the ۱۹۹۶ Summer Olympic. \(۲۰۰۵\).](http://www. The Economic Impact of Hosting the ۱۹۹۶ Summer Olympic. (۲۰۰۵).)
- Lachowest, Tony & Gladden, James. (۲۰۰۳). A frame work for understanding Cause Related Sport Marketing Programs. *international journal of sport marketing & sponsorship*. vol. ۲, No. ۲.
- Roy, Donald & Graeff, Timothy. (۲۰۰۳). Influences on Consumer Responses to Winter Olympics Sponsorship. *International Journal of sport marketing & Sponsorship* vol: ۲, No: ۲.
- Jeffrey G. Owen:( ۲۰۰۵).Estimating the Cost and Benefit of Hosting Olympic Games:What Can Beijing Expect from Its ۲۰۰۸ Games? in *The Industrial Geographer* Volume ۳ Issue ۱.
- Pricewaterhouse Coopers (۲۰۰۴), 'European Economic Outlook June ۲۰۰۴', page <http://www.pwcglobal.com/gx/eng/ins-sol/specint/> neweurope/ epa/ EEOJun·۲SectionIII.
- [http://www.Olympic marketing ۱۰ .\(۱۹۹۹\) published by the international Olympic committee.](http://www.Olympic marketing ۱۰ .(۱۹۹۹) published by the international Olympic committee.)