

# اثر درآمد و هزینه کرد هواداران بر میزان وفاداری به برنده در تیم‌های لیگ برتر فوتبال ایران

وجیهه جوانی<sup>۱</sup>

تاریخ پذیرش: ۹۲/۳/۶ تاریخ وصول: ۹۱/۱۰/۱۵

## چکیده

هدف این تحقیق، بررسی میزان اهمیت وفاداری به برنده در هواداران تیم‌های حاضر در لیگ برتر ایران، بر حسب میزان درآمد و هزینه کرد افراد بود. جامعه آماری این تحقیق شامل کلیه هواداران دو تیم لیگ برتر فوتبال ایران (استقلال و پرسپولیس) می‌باشد که با توجه به روش برآورد داده‌ها، حجم نمونه این مطالعه ۲۰۰ نفر از هواداران این دو تیم در نظر گرفته شد. برای بررسی روابط از روش داده‌های ترکیبی یا پانل دیتا استفاده شد. نتایج این آزمون که با استفاده از برنامه Eviews انجام گرفت. طبق نتایج، ضریب درآمد بی معنی به دست آمد ولی ضریب هزینه کرد معنی‌دار بود و ارتباط صحیحی را با میزان وفاداری به برنده را نشان داد به این ترتیب که با افزایش وفاداری افراد به برنده میزان هزینه کرد افزایش می‌یابد.

واژه‌های کلیدی: هواداران، وفاداری، برنده، لیگ برتر فوتبال

---

<sup>۱</sup>- دانشجوی دکتری مدیریت ورزشی دانشگاه تربیت مدرس Email: v\_javani2005@yahoo.com

## مقدمه

صنعت ورزش و به ویژه فوتبال، اثرات مستقیم و ملموسی در حوزه‌های مسائل اقتصادی و اجتماعی مانند؛ افزایش تولید ناخالص داخلی (GDP)، کاهش هزینه‌های بهداشتی و درمانی و کاهش آمار بزهکاری و ... به همراه خواهد داشت. تاثیرات شگرف صنعت فوتبال بر تولید ناخالص داخلی (GDP) در کشورهای توسعه یافته و صاحب فوتبال، غیر قابل انکار است. در سال ۲۰۰۶ مقدار ۴۸/۱ میلیارد یورو فقط از ناحیه صنعت فوتبال به GDP آلمان اضافه شد. بررسی‌ها نشان می‌دهد آلمان هدف خود را از برگزاری مسابقه جام جهانی توسعه گردشگری قلمداد کرده است. این بررسی در فوتبال اسپانیا هم بسیار جالب است. به طوری که ارزش وجودی صنعت فوتبال این کشور در سال ۲۰۰۲، ۶۴/۴ میلیارد یورو بوده که تقریباً (۰/۹) درصد از GDP اسپانیا در ۲۰۰۲ را به خود اختصاص داده است، همچنین ۴۷ هزار شغل از صنعت فوتبال در این کشور بوجود آمده است (الهی، ۱۳۸۶).

در واقع، باشگاه‌های ورزشی مانند بنگاه‌های اقتصادی عمل کرده و بسیاری از آنها حتی هدف اقتصادی مشخصی نیز دارند. در این شرایط، آن دسته از باشگاه‌هایی که در ظاهر اهداف غیر اقتصادی را دنبال می‌کنند نیز نمی‌توانند به طور کلی نسبت به مسائل اقتصادی بی‌توجه باشند؛ چرا که با این روند، در بلند مدت ورشکسته شده و امکان بقا و تداوم فعالیت‌های خود را از دست خواهند داد. به همین دلیل، آنها با روش‌های مختلفی مانند فروش سهام باشگاه، واگذاری امتیاز پخش رادیویی و تلویزیونی مسابقه‌هایشان، فروش پیراهن و سایر لازم ورزشی، تبلیغات روی لباس‌های ورزشی بازیکنان و کنار زمین مسابقه و همچنین فروش بليط، به درآمدزایی می‌پردازند. از سوی دیگر، این باشگاه‌ها، برای تأمین هزینه‌هایشان با توجه به محدودیت منابع، تخصیص بهینه آن را در دستور کار خود قرار می‌دهند.

در بسیاری از کشورهای اروپایی بخش بازاریابی باشگاه‌ها نقش مهمی را ایفا می‌کنند و با درآمدزایی در آن بخش است که امکان تقویت تیم فراهم می‌شود. از جمله شیوه‌های جذب سرمایه در ورزش‌های حرفه‌ای، به واسطه حمایت مالی تماشاگران و طرفداران از ورزشکاران

## اثر درآمد و هزینه کرد هواداران بر میزان داری به برند ...

یا تیم‌های حرفای تأمین می‌گردد. با محبوب شدن فوتبال و جذب مخاطب در تمام سنین و مرد و یا زن، این حمایت مالی با اهمیت تر می‌شود و منابع مالی زیادی از طریق این افراد به جریان مالی باشگاه‌ها افزوده می‌شود.

در بازاریابی باشگاه‌های ورزشی حرفه‌ای و سودآور، هواداران مانند مصرف کنندگان کالاهای برای سهام تیم سودمند هستند و وفادار منبع درآمد، ارزش افزوده، ابزار تبلیغاتی مناسب و مولفه اصلی موقیت باشگاهی محسوب می‌شوند. از طرفی دیگر، در صنعت ورزش امروزی، هواداران بیشتر در جنبه‌های نمادین هزینه می‌کنند، که مهم ترین جنبه نمادین هر باشگاه، برنده آن می‌باشد. برنده اصلی ترین فرآیند سودآوری و به عنوان اساس و زیربنای اقتصاد کنونی مطرح است. چنانچه در دوره رکود و بحران این برندهای قدرتمند هستند که به دلیل جلب اعتماد مشتریان، با کمترین افت و مشکل روپرتو می‌شوند.

برند یا نام تجاری عبارت است از نام، عبارت، اصطلاح، علامت، نشانه، نماد، طرح یا ترکیبی از این موارد که به منظور شناساندن محصولات و خدمات فروشنده یا گروهی از فروشنده‌گان و متمایز ساختن آنها از محصولات شرکت‌های رقیب، استفاده می‌شود. یک برنده، تعهد دائمی یک فروشنده برای ارائه مجموعه‌ای از ویژگی‌ها، مزايا و خدمات خاص به مشتری می‌باشد (هیرو، ۲۰۰۸).

برند از جمله دارایی‌های نامشهود هر شرکت است که منبع بالاترین ارزش هاست. لذا آگاهی از رابطه برند با رفتار مصرف کنندگان شرکت‌ها را در بهینه کردن برنامه‌های بازاریابی خصوصاً در زمینه مدیریت برنده و اثربخشی تبلیغات یاری می‌کند و از هزینه کردن منابع در جهت افزایش مشتریان و سهم بازار پشتیبانی می‌کند. بر این اساس، برنده می‌تواند نقش مهمی را در اقدامات و فعالیت‌های بازاریابی ایفا کند.

از منافع برنده می‌توان به منظور؛ کمک به پردازش و بازیابی اطلاعات، متمایز شدن، ایجاد دلیل و استدلالی برای خرید، آفرینش احساسات و نگرش‌های مثبت و حمایت از ترویج و

توسعه برنده سود برد. در صنعت ورزش این منافع بخصوص بخاطر بعد احساس آفرینی و جلب حمایت عاطفی هواداران از اجزای مهم بازاریابی می‌باشد و با استفاده از این مفاهیم بازاریابان درپی درک عوامل تاثیرگذار بر تصمیمات خرید و وفاداری به برنده، از طرف هواداران ورزش‌های حرفه‌ای هستند تا سازمانها و باشگاه‌های خود را از منابع عظیم مالی، که سالیانه توسط هواداران در صنعت ورزش تزریق می‌شود، بهره‌مند گردانند.

### وفاداری به برنده

در سال ۱۹۵۰، محققان مطالعه مفهوم وفاداری به برنده را آغاز کردند. در تحقیقات اخیر، وفاداری به برنده را به عنوان "مورد ویژه و برنامه ریزی شده تصمیم‌گیری"، به خصوص هنگامی که مشتریان دارای یک تصمیم راهبردی برای حمایت شدید یا همه جانبه از برنده خاصی هستند، پذیرفته‌اند. در واقع، وفاداری ماهیتاً پیوستاری از نتیجه تعامل بین تغییرات منفی محیط بیرونی و سطح تعهد درونی شخص است (لاگر، ۲۰۱۰). تعاریف متعددی در زمینه وفاداری به برنده وجود دارد، براساس تعریف انجمان بازاریابی امریکا، وفاداری به برنده عبارت است از؛ مزیتی که در آن یک مشتری به جای خریدن یک محصول از چندین عرضه کننده، آن را به طور مکرر از یک عرضه کننده خریداری می‌نماید (گیلانی نیا و کاظمی راد، ۱۳۸۷).

در صنعت ورزش یک تیم ورزشی می‌تواند به عنوان برنده و هواداران به عنوان مشتریان در نظر گرفته شوند. بنابراین مدیران برنده در این صنعت می‌توانند از استراتژیهای حوزه برنداسازی از جمله؛ (الف) اهرم اعتماد به برنده را از طریق مسئولیت اجتماعی، رضایت مصرف‌کنندگان، و خدمات با کیفیت برای مشتریان بکار بگیرند (فیلو و فانک، ۲۰۰۸). و (ب) از عامل یادآوری برنده و حمایت از تیم، هم بواسطه‌ی عوامل موقتی اثرگذار بر وفاداری مانند؛ حضور ستارگان و هیجان، و هم بواسطه‌ی عوامل تاثیرگذار بلند مدت؛ عملکرد و عمل به تعهدات از سوی تیم‌ها، در ایجاد وفاداری در هواداران خود سود ببرند (آنیموس، ۲۰۰۹)، (ج) استفاده از عامل احساس هویت با تیم که منجر به شناخته شدن با برنده تیم، همراه شدن تماساچیان و ایجاد

## اثر درآمد و هزینه کرد هواداران بر میزان ~~و فراداری~~ به برند ...

ارتباط روانی با تیم ورزشی می شود (واعظ موسوی و مسیبی ۱۳۸۶). مارشال لاگر (۲۰۱۰) معتقد است وفاداری به تیمهای ورزشی مثل وفاداری مشتریان به برندهای غیرورزشی است ولی برخلاف مشتریان سایر صنایع که معمولاً وفاداری کمتری به برندهای نامرفوب دارند، در صنعت ورزش، هواداران تیم های ورزشی حرفه ای، وفاداری شدیدی نسبت به تیم هایشان حتی در موقعی که تیم خوب بازی نمی کند، از خود به نمایش می گذارند (مک مولان، ۲۰۰۳). لذا در این صنعت نیز اصل پارتو<sup>۱</sup> (قانون ۲۰-۸۰)، کاملاً صادق است و بر این اساس، محققان معتقدند که ۲۰ درصد از هواداران وفادار، به تهایی می توانند ۸۰ درصد درآمد یک باشگاه یا تیم ورزشی را تامین کنند (مولین، ۱۹۹۳). بنابراین هواداران وفادار منبع درآمد و معمولاً ابزار مناسبی برای تبلیغات محسوب می شوند. در نتیجه سازمان های امروزی، درصد دشناسایی و مدیریت روش ها و الگوهای موثر در ایجاد این وفاداری هستند.

### هوادار

در فوتbal امروزی، هواداران کلیدی ترین نقش را در پیشرفت تیم های ملی و باشگاهی ایفا می کنند. فوتbal بدون تماشاگر هیچ جذابیتی ندارد و عموماً تیم هایی موفق تر هستند که تماشاگران بیشتر و وفادارتر دارند (محمدی، ۱۳۸۷). البته باستی تمایز بین هوادار و تماشاگر را در نظر گرفت. در ورزش، هواداران افرادی هستند که به ورزش، تیم و یا ورزشکاری خاص علاقمند و امور مربوط به آن را دنبال می کنند. اما تماشاچیان ورزش (که به آنان مصرف-کنندگان ورزش هم گفته می شوند)، تنها رویدادهای ورزشی را از نزدیک یا از طریق وسائل ارتباط جمعی تماشا می کنند و برخلاف هواداران که با ورزش و تیم مورد نظر خود رابطه ای هیجانی برقرار می کنند، اغلب تماشاگران ورزش مایل نیستند که به یک تیم یا یک ورزشکار خاصی نسبت داده شوند (واعظ موسوی و مسیبی ۱۳۸۶). اگر رفتار هواداران در مسابقات

<sup>۱</sup>- Pareto

ورزشی در نظر بگیریم، در می‌یابیم که آنها گروهی هستند که غرق در مسابقه اند، رنگ لباس این گروه به رنگ لباس تیم است و احتمالاً بدنشان را هم به همان رنگ در آورده اند. حضور این تماشاگران در استادیوم‌ها و تشویق تیم‌های محبوبشان، نه تنها جذابیت و هیجان مسابقه را بالا می‌برد بلکه از نظر روحی و روانی نیز تاثیر زیادی در عملکرد تیم‌ها و بازیکنان دارد.

به علاوه، درآمد در فوتبال بیش از همه منوط به تبلیغات شرکت‌های بزرگ است. اما شرکت‌های بزرگ برای تبلیغات به سراغ تیمی می‌روند که هوادار زیادی دارد و تعداد زیادی بازی‌های آن تیم را تماشا می‌کنند که در نهایت باعث شود، عده زیادی تبلیغات آن شرکت را بیینند. به عنوان مثال، به خاطر بیشتر بودن تعداد هواداران تیم‌هایی مانند؛ پیروزی تهران و استقلال تهران، شرکت‌های بزرگ تجاری بیشتر متقاضی تبلیغ بر روی لباس این تیم‌ها هستند.

علاوه بر موارد مذکور، شهرت حرفه‌ای هر باشگاه را می‌توان به طور واضح، از سطح کاری باشگاه تشخیص داد. بر این اساس، هواداران باشگاه ممکن است تحت تاثیر تصویر برنده باشگاه قرار گیرند و به آن وفادار بمانند، زیرا هواداران نقش مهمی در ایجاد محصول تیم ورزشی دارند. به عبارت دیگر، در فوتبال به هواداران فقط به عنوان مشتری نگریسته نمی‌شود و این به خاطر اینست که آن‌ها خود بخشی از محصول بی‌همتای باشگاه هستند. در همین راستا، توسعه صنعت ورزش و همچنین حرفه‌ای شدن لیگ‌ها، باشگاه‌ها و تیم‌های ورزشی، منجر به افزایش توجه به اهمیت هواداران ثابت، به عنوان مشتریان اصلی این حوزه شده است. چونکه این مشتریان ابزاری برای کسب درآمد و افزایش مزیت رقابتی تیم محسوب می‌شوند. و این عوامل، مبنای مطرح شدن مباحث وفاداری به برنده در بین هواداران ورزش‌های حرفه‌ای را فراهم آورده است.

بریستو و سپاستین (۲۰۰۱) با مطالعه وفاداری به برنده بین هواداران تیم بیسبال شیکاگو کابز، به این نتیجه دست یافتند که شمار هواداران سرسخت که از بچگی بازیهای تیم کابز را می‌دیدند یا گوش می‌کردند بیش از سایر هواداران بود. وی خاطر نشان کرد که هواداران سرسخت معمولاً وفادارترند و به احتمال زیاد میزان خرید آنها از دارایی‌های کابز بیش از

## اثر درآمد و هزینه کرد هواداران بر میزان ~~و فکر~~ به برند ...

هواداران با وفاداری کمتر است. تیم‌ها و باشگاه‌های حرفه‌ای، با سابقه و دارای بازیکنان خوب و سرشناس، هواداران وفاداری دارند که این هواداران افسانه‌ای حتی با وجود حذف شدن تیم و نتایج نامطلوب آن همچنان به حمایت خود از تیم شان ادامه می‌دهند و به آن وفادار می‌مانند. همچنین طبق یافته‌های تحقیق دونیه و همکاران (۲۰۰۲)؛ در حالی که میزان درآمد هواداران تاثیری در میزان حضور آن‌ها در استادیوم نداشت، اما کیفیت بازی، چگونگی استادیوم و قیمت بلیط موجب تغییر در میزان حضور آن‌ها می‌شود.

بر اساس تحقیقی که در داخل کشور انجام شده است، رابطه معناداری بین میزان حضور تماشاگران فوتبال با میزان تحصیلات، وضعیت تأهل، شغل، میزان درآمد، میزان تعصب و سابقه حضور در استادیوم وجود داشته است (المیری، ۱۳۸۷). همچنین در بررسی انجام گرفته از سهم ورزش در سبد هزینه‌ی خانوارهای ایرانی نشان می‌دهد که سهم ورزش روند افزایشی داشته و بیشترین میزان این رشد به هزینه‌های بلیط، ورودیه و حق عضویت اختصاص یافته است (عسکریان، ۱۳۸۸).

بنابراین، ضروری است که در کشورمان نیز نگاه مدیران باشگاه‌های فوتبال، به این مقوله مهم و تاثیرگذار تغییر اساسی کند و برنامه‌ریزی‌های راهبردی برای جذب هواداران بیشتر و کسب حمایت افزون تر آنها از باشگاه‌ها و تیم‌های محبوبشان انجام شود. در این صورت نه تنها استقلال باشگاه‌ها و درآمدزایی آنها تضمین خواهد شد، بلکه کیفیت مسابقات و عملکرد فنی تیم‌ها نیز بالاتر خواهد رفت و در نتیجه فوتبال ملی کشور با سرعت بیشتری به سمت استانداردهای جهانی پیش خواهد رفت.

### روش شناسی

هدف این تحقیق، بررسی میزان اهمیت وفاداری به برنده در هواداران تیم‌های حاضر در لیگ برتر ایران، بر حسب میزان درآمد و هزینه‌کرد افراد بود. بنابراین این تحقیق از نظر هدف

کاربردی می باشد؛ و از نظر ماهیت از نوع تحقیقات توصیفی است که به صورت پیمایشی انجام شد.

جامعه آماری این تحقیق شامل کلیه هاداران دو تیم لیگ برتر فوتبال ایران (استقلال و پرسپولیس) می باشد. که با توجه به روش برآورد داده ها، حجم نمونه این مطالعه ۲۰۰ نفر از هاداران این دو تیم در نظر گرفته شد. که این افراد سه بار، در سال های ۱۳۸۹، ۱۳۸۷ و ۱۳۹۱ به پرسشنامه تحقیق پاسخ دادند.

ابزار مورد استفاده در این پژوهش، پرسشنامه محقق ساخته بود. ابتدا روایی پرسشنامه از سوی متخصصان اقتصاد و مدیریت ورزشی مورد تایید قرار گرفت. و سپس ضریب پایایی یا ثبات درونی پرسشنامه براساس ضریب آلفای کرونباخ  $\alpha = 0.88$  بدست آمد. برای بررسی روابط از روش داده های ترکیبی یا پانل دیتا استفاده شد.

به منظور انتخاب مناسب ترین الگوی تخمین از میان روش های داده های ترکیبی (pool) و داده های تابلویی (panel) از آزمون معنی داری اثرات ثابت استفاده می کنیم. فرضیه صفر این آزمون، الگوی رگرسیون مقیدی است که در آن اثرات ثابت معنی دار نیست و از OLS تخمین زده می شود.

$$H_0 : \mu_1 = \mu_2 = \dots = \mu_{N-1} = 0$$

این یک آزمون ساده چاو است که با استفاده از مجموع مجذورات پسماند حالت مقید (RRSS) (که برآورد OLS بدون اثرات ثابت) و مجموع مجذورات پسماند حالت غیر مقید (URSS) (که برآورد LSDV با اثرات ثابت است)، انجام می گیرد. در صورت رد فرضیه صفر، اثرات ثابت پذیرفته خواهد شد و الگوی مناسب داده های تابلویی است و در غیر

این صورت، یعنی اگر  $H_0$  را نتوان ردد کرد، باید روش داده های ترکیبی را برگزید. بنابراین F مقید از رابطه زیر محاسبه می شود: (بالاتقی، ۲۰۰۵).

$$F = \frac{(RRSS - URSS)/(N-1)}{URSS/(NT - N - K)} \sim F_{N-1, N(T-1)-K}$$

## اثر درآمد و هزینه کرد هواداران بر میزان ~~دسته~~ به برند ... ری

۸۵

یافته ها:

نتایج این آزمون که با استفاده از برنامه Eviews انجام گرفته به طور خلاصه در جدول (۱) آمده است.

جدول (۱) نتایج آزمون معنی داری اثر ثابت

سطح احتمال	درجات آزادی	آماره	آزمون اثبات ثابت
۰/۵۸	(۱۹۹ و ۳۹۸)	۰/۹۷	F مقطعي

منبع: محاسبات تحقیق

نتایج نشان می دهد که فرضیه صفر را نمی توان رد کرد، بنابراین الگوی مناسب، الگوی داده های ترکیبی است.

در برآورد اولیه علاوه بر درآمد و هزینه، ویژگی تحصیلات هوادارن نیز در الگو وارد شد که به دلیل معنی دار نبودن این متغیر مجازی در مرحله بعد از الگو حذف شدند.

نتایج برآورد ضرایب به روش ترکیبی در جدول (۲) آمده است.

جدول (۲) نتایج برآورد ضرایب به روش ترکیبی

احتمال	ضرایب	متغیر
۰/۰۰۱	۴/۴۱	عرض از مبدأ
۰/۸۸	۰/۰۰۳	درآمد
۰/۰۵۲	۰/۰۰۳	هزینه کرد

منبع: محاسبات تحقیق

با توجه به نتایج، ضریب درآمد بی معنی بدست آمده که نشان می دهد درآمد افراد، تاثیری بر میزان هواداری آنها ندارد. ضریب هزینه کرد معنی دار است که ارتباط صحیحی با وفاداری را نشان می دهد به این ترتیب که با افزایش وفاداری افراد به برنده هزینه کرد افزایش می یابد.

## بحث و نتیجه گیری

هواداران وفادار به برنده از ارکان اصلی و مهم ترین سرمایه صنعت ورزش محسوب می‌شوند در نبود این هواداران، صنعت ورزش مانند صنعتی بی روح است. به طوری که عدم حضور آنها موجب ورشکستگی باشگاه‌ها و عدم جذابیت مسابقات می‌شود. بنابراین، با توجه به اینکه هواداران مشتریان اصلی لیگ‌ها و باشگاه‌های ورزشی هستند، توجه ویژه به آنها امر اساسی است. در این راستا، یافته‌هایی به دست آمده از نتایج تحقیق نشان داد با افزایش وفاداری هواداران به برنده میزان هزینه کرد آنها، افزایش می‌یابد، یعنی هواداری که به برنده تیم خود وفادار است این آمادگی را دارد تا پول زیادی خرج تیم خود کند. یافته‌های این تحقیق با نتایج تحقیقات بریستو و سپاستین (۲۰۰۱)، دونیه و همکاران (۲۰۰۲)؛ همسو بود.

یافته‌های این تحقیق را می‌توان از چند جنبه مورد تحلیل قرار داد. اول اینکه عدم تاثیرگذاری میزان درآمد هواداران بر میزان وفاداری آنها به برنده از منظر روانی- عاطفی کاملاً قابل توجیه است. برنده توانسته با خلق شخصیتی جذاب و ممتاز، خودش را به هویتی تبدیل کرده و در ذهن مخاطبانش جایگاهی بلند مرتبه و ارزشی خاص برای خود دست و پا کرده است؛ واضح است که مخاطب در مواجه با این برنده فراتر از منطق حسابگری بلکه از منطق عشق ورزی عمل خواهد کرد.

دوم، عجیب نیست که یک هوادار وفادار به برنده بر اساس ارتباطات انسانی که با برنده محبوبیش برقرار می‌کند، حاضر باشد برای آن پول نیز خرج کند. ارتباطات برنده در حوزه ورزش بیشتر از سایر حوزه‌ها، سمت و سوی احساسی و روانی پیدا می‌کند. بر این اساس هوادار وفادار به برنده ورزشی به راحتی هزینه‌های عاطفی، احساسی و مادی زیادی را با اشتیاق کامل صرف آن می‌کند.

## اثر درآمد و هزینه کرد هواداران بر میزان ددد ری به برند ...

سوم، با توجه به نتایج تحقیق هزینه خانوارهای ایرانی که حاکی از افزایش میزان هزینه-کرد در بليط و وروديه در طی ۵ سال مورد مطالعه بوده و بيانگر افزایش گرايش مردم جهت مشارکت در ورزش است و از آنجايی که در اين تحقیق نيز مشخص شد که میزان وفاداري به برندهواداران بر میزان هزینه کرد آنها تاثير گذار است، پس به نظر می رسد، اکنون بستر مناسبی فراهم است تا با سياستگذاري صحيح، روز به روز بر تعداد افراد وفادار به برنده افزوده شود. بنابراین از اين لحظه تيم ها از پتانسيل سودآوری خوبی برخوردارند. اما جهت استفاده از اين پتانسيل بالقوه برنامه ريزی مقتضی از سوی مدیران و مستولان باشگاه ها ضروري است تا ضمن فراهم کردن انتظارات و خواسته های هواداران، با ارائه تسهييلات و خدمات جذاب تر، هم به میزان وفاداري به برنده افزوده شود و هم امكان جذب سرمایه های بیشتر فراهم گردد.

### منابع فارسي

- الميري، م. (۱۳۸۷). بررسی عوامل موثر بر حضور تماشاگران فوتبال شهر تهران در استادیوم. پایان نامه کارشناسی ارشد. دانشگاه اصفهان. دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی.
- الهی، علیرضا. (۱۳۸۶). موانع و راهکارهای توسعه اقتصادي صنعت فوتبال. رساله دکтри مدیریت ورزشی، دانشگاه تهران، دانشکده تربیت بدنی دانشگاه تهران.
- عسکريان، فريبا؛ جعفرى، افشار. (۱۳۸۸). مقایسه هزینه های ورزشی خانوار ايراني سال ۱۳۰ تا ۱۳۸۵. پژوهش در علوم ورزشی. شماره ۲۵، صص ۹۵-۱۰۴.
- گيلاني نيا، ش؛ کاظمي راد، ش. (۱۳۸۷). تحليل مفهومي وفاداري به برنده (وفداداري به برنده، عامل کلیدي سودآوری بنگاه های تجاری). مجله برنده. www.brandmagazine.ir.
- محمدی، ع. (۱۳۸۷). هواداران سرمایه های اصلی فوتبال. نشریه چشم انداز فوتبال. شماره چهارم. ۲۰ ص

واعظ موسوی، م؛ مسیبی ف.(۱۳۸۶). روان شناسی ورزشی. انتشارات سمت. چاپ اول. ص ۲۹۹-۳۰۶.

### منابع لاتین

- Anonymous. ۲۰۰۹. Fan loyalty measured; a study by Dentsu Sports, A division of Dentsu, says there are four factors that help people decide team loyalties : Human factor (HF), Perceived Energy (PE), Performance and Engagement . Business Today.
- Baltagi, B.H. (۲۰۰۵): Econometric Analysis of Panel Data, Third edition . Chichester: Wiley.
- Bristow, D.N; and Sebastian, R.J. (۲۰۰۱). Holy cow! Wait' till next year! A closer look at the brand loyalty of Chicago cubs baseball fans. Journal of Consumer Marketing. Volume ۱۸(۳). PP: ۲۰۶-۲۷۰. Donihue, M; Findlay, D; and Newberry, P. (۲۰۰۲). An analysis of attendance at major league baseball spring training games. Journal of Sports Economics. Vol ۴, No ۱. PP: ۳۹-۶۱ .
- Filo.K. And Funk, D.C. ۲۰۰۸. Exploring the role of brand trust in the relationship between brand associations and brand loyalty in sport and fitness. International Journal Sport Management and Marketing, Vol ۳. PP ۳۹-۵۴ .
- Heere,B; And Dickson,G. ۲۰۰۸ .Measuring Attitudinal Loyalty .Seprating the Terms of affective Commitment and Attentional Loyalty. University Florida State Auckland University of Techtology. Journal of Sport Management.PP ۲۲۷-۲۳۹.
- Lager, M . ۲۰۱۰. Customer Relationship Management. Medford. Vol. ۱۴(۳);pg. ۵۰, ۱ pgs.
- McMullan, R; and Gilmore, A. (۲۰۰۳).The conceptual development of customer loyalty measurement: A proposed scale. Journal of Targeting ,Measurement and Analysis for Marketing. Vol ۱۱ (۳), ۲۰۰۰
- Mullin, B.J; Hardy, S; and Sutton, W.A. (۱۹۹۳). Sport Marketing .Champaign, IL: Human Kinetics Publishers.